

قائمة المحتويات

الموضوع

الفصل الأول : المشاريع في بيئة الأعمال المعاصرة

Projects in Contemporary Business Environment

المنظمات المدارة بالمشروع.

تعريف المشروع

أهداف المشروع

خصائص المشروع

دورة حياة المشروع

أطراف المشروع

وثائق المشروع

الفصل الثاني : اختيار المشروع

Project Selection

تمهيد

معايير اختيار المشروع

نماذج اختيار المشروع

النماذج النوعية Qualitative Models

النماذج الكمية Quantitative Models

نموذج النقاط الموزونة Weighted Average

نموذج فترة الاسترداد البسيطة Simple Payback

نموذج فترة الاسترداد بسعر الخصم Discounted Payback.

نموذج صافي القيمة الحالية للتدفقات النقدية المستقبلية NPV

نموذج مؤشر الربحية PI . . .

نموذج معدل العائد على الاستثمار ROI

نموذج معدل العائد الداخلي IRR

أمثلة شاملة على النماذج الكمية

خطوات اختيار المشروع

دراسة حالة على اختيار المشروع

الفصل الثالث : إدارة المشروع

Project Management

تمهيد

تعريف إدارة المشاريع....

وظائف إدارة المشروع

مراحل إدارة المشروع

أطراف إدارة المشروع

المسار الوظيفي لمدير المشروع

البوصلة الأخلاقية لمدير المشروع

فريق المشروع Project Team

الموضوع

Stages of Team Development مراحل بناء الفريق
Characteristics of Successful Team.. خصائص فريق العمل الناجح

الفصل الرابع : تنظيم المشروع Project Organization

تمهيد

أنواع الأشكال التنظيمية في المشاريع
تنظيم المشروع كجزء من التنظيم الوظيفي
Part of Functional Organization
تنظيم المشروع (الصرف) التنظيم المستقل
Pure Project Organization

تنظيم المصفوفة. Matrix Organization
اختيار الصيغة التنظيمية للمشروع

الفصل الخامس: خطة المشروع Project Plan

تمهيد

إعداد خطة المشروع
عقد الاجتماع التأسيسي Launch Meeting
إعداد الخطة الابتدائية. Preliminary Plan
إعداد الخطة المركبة Composite Plan...
إعداد الخطة النهائية... Project Plan...
مراجعة الخطة النهائية. Post Planning.
عناصر خطة المشروع

الفصل السادس : جدولة المشروع Project Scheduling

تمهيد

منافع جدولة المشروع
مراحل جدولة المشروع
مرحلة التخطيط
مرحلة الجدولة
مرحلة الرقابة
طرق جدولة المشروع
أسلوب خرائط جانث Gantt Charts
أسلوب البرمجة الشبكية . Network Programming
عناصر الشبكة
أسلوب المسار الحرج CPM
أسلوب بيرت PERT
تسريع المشروع Project Crashing

الفصل السابع : موازنة المشروع Project Budgeting

الموضوع

تمهيد
فوائد موازنة
المشروع
طرق إعداد الموازنات
التقديرية
طريقة المخصصات التقديرية ROM
طريقة إعداد الموازنة من أعلى إلى أسفل Up to Down
طريقة إعداد الموازنة من أسفل إلى أعلى Down to Up
أسس اختيار طريقة إعداد
الموازنة
تمويل المشاريع غير
المربحة
دراسة حالة 1- عن اعداد موازنة المشروع
دراسة حالة 2- عن اعداد موازنة المشروع

الفصل الثامن : إدارة الصراع في المشاريع

Project Conflict Management

تمهيد
تعريف الصراع
الصراع في المشاريع
الصراع في مراحل حياة المشروع المختلفة
أدوات حل الصراع في المشاريع
التفاوض. Negotiation
الشراكة Partnership
عقد الالتزام Project Charter

الفصل التاسع : إدارة المخاطر في المشاريع

Project Risk Management

تمهيد
تعريف المخاطر
بيئة المخاطر في المشروع
البيئة المؤكدة Certain Environment
البيئة الخطرة Risky Environment
البيئة غير المؤكدة Uncertain Environment
إدارة المخاطر
الأساليب الكمية في إدارة المخاطر
قياس معدل العائد على الاستثمار Rate of Return
قياس معدل العائد الفعلي r
قياس معدل العائد المتوقع \hat{r}
قياس المتوسط الحسابي للعائد المتوقع r_{av}

الموضوع

قياس متوسط العائد الموزون r_w
قياس معامل المخاطرة Risk Factor
قياس تباين العائد على مجتمع مشاريع σ^2
قياس تباين العائد على عينة مشاريع σ
قياس الانحراف المعياري على عائد مجتمع مشاريع S^2
قياس الانحراف المعياري للعائد على عينة مشاريع S
قياس معامل التغير cv
قياس معامل المخاطرة بيتا لمشروع b
قياس معامل المخاطرة بيتا لبرنامج مشاريع b_w
نموذج العائد والمخاطرة SML
مثال شامل على نموذج العائد والمخاطرة

الفصل العاشر : الرقابة على المشروع

Project Control

تمهيد

أهداف عملية الرقابة على المشروع
الرقابة على أهداف المشروع
الرقابة على الوقت
الرقابة على الكلفة
الرقابة على المواصفات
الرقابة على موجودات المشروع
الرقابة على الموارد المادية
الرقابة على الموارد البشرية
الرقابة على الموارد المالية
أنواع عمليات الرقابة في المشروع
رقابة الضبط والربط Cybernetic Control
الرقابة أثناء العملية In Process Control
الرقابة اللاحقة Post Control
أدوات الرقابة على المشروع
القيمة المكتسبة Earned Value
النسبة الحرجة Critical Ratio
خصائص نظام الرقابة الناجح
نظام الرقابة المتوازن

الفصل الحادي عشر : إنهاء المشروع

Project Termination

تمهيد

العوامل التي تؤدي إلى إنهاء المشروع
طرق إنهاء المشروع
إنهاء المشروع بالإطفاء Termination by Extinction
إنهاء المشروع بالإضافة Termination by Addition

الموضوع

إنهاء المشروع بالتكامل Termination by Integration

إنهاء المشروع بالتجويع Termination by Starvation

خطوات عملية إنهاء المشروع

عملية القرار

تطبيق الإنهاء

إعداد التقرير النهائي

قائمة الجداول

رقم الجدول	عنوان الجدول	الصفحة
1-2	مثال على اختبار المشروع باستخدام نموذج النقاط الموزونة.....	55
2-2	مجموع النقاط الموزونة.....	55
3-2	حلّ مثال 3-2	61
4-2	بيانات مثال 7-2	71
5-2	التدفقات النقدية السنوية لمثال 8-2	73
6-2	حلّ مثال 8-2	76
7-2	بيانات مثال 9-2	79
8-2	التدفقات النقدية بسعر الخصم لمثال 9-2	82
9-2	حلّ مثال 9-2	85
10-2	معامل القيمة الحالية PVFI.....	92
11-2	تحليل التدفقات النقدية لدراسة حالة	99
12-2	مجمّل الايرادات لدراسة الحالة	102
13-2	ايجابيات وسلبيات خيار تأجير المشروع.....	104
14-2	ايجابيات وسلبيات خيار التعاقد.....	105
1-3	مقارنة بين خصائص مدير المشروع والمدير الوظيفي	115
1-6	بيانات مثال 1-6	163
2-6	بيانات مثال 2-6	170
3-6	بيانات مثال 3-6	174
4-6	حلّ مثال 3-6	181
5-6	بيانات مثال 4-6	184
6-6	حلّ مثال 4-6	187
7-6	بيانات مثال 5-6	192
8-6	حلّ مثال 5-6	193
9-6	جدول التوزيع الطبيعي المعياري Z	194
1-7	موازنة المشروع على أساس المهمة والتاريخ	206

الصفحة	عنوان الجدول	رقم الجدول
212	ايرادات مشروع البرنامج التلفزيوني.....	2-7
212	المصاريف الثابتة لمشروع البرنامج التلفزيوني.....	أ/3-7
213	المصاريف المتغيرة لمشروع البرنامج التلفزيوني.....	ب/3-7
214	موازنة مشروع البرنامج التلفزيوني.....	4-7
218	تكلفة المباني لمشروع الفندق.....	5-7
218	الأثاث ومستلزمات الفندق.....	6-7
220	القوى العاملة اللازمة لمشروع الفندق.....	7-7
221	التكاليف الإدارية والتشغيلية لمشروع الفندق.....	8-7
222	مصاريف التأسيس لمشروع الفندق.....	9-7
223	الاستهلاكات السنوية للأصول الثابتة لمشروع الفندق.....	10-7
224	رأس المال العامل لمشروع الفندق.....	11-7
225	الإيرادات الكلية لمشروع الفندق.....	12-7
225	تقدير نقطة التعادل لمشروع الفندق.....	13-7
226	بيان الدخل المتوقع لمشروع الفندق.....	14-7
227	أبرز المؤشرات المالية لمشروع الفندق.....	15-7
228	الميزانية المتوقعة لمشروع الفندق.....	16-7
229	التدفقات النقدية لمشروع الفندق.....	17-7
240	الصراع عبر مراحل حياة المشروع.....	1-8
253	بيانات مثال 1-9.....	1-9
255	حلّ مثال 2-9 بطريقة EMV.....	2-9
256	حلّ مثال 2-9 بطريقة OL.....	3-9
258	حلّ مثال 3-9 باستخدام معيار Maxi Max.....	4-9
259	حلّ مثال 3-9 باستخدام معيار Maxi Min.....	5-9
260	حلّ مثال 3-9 باستخدام معيار Laplace.....	6-9
261	حلّ مثال 3-9 باستخدام معيار Hurwicz.....	7-9
262	حلّ مثال 3-9 باستخدام معيار Savage.....	8-9

الصفحة	عنوان الجدول	رقم الجدول
269	بيانات مثال 4-9	9-9
271	بيانات مثال 5-9	10-9
275	حلّ مثال 7-9	11-9
277	حلّ مثال 8-9	12-9
279	حلّ مثال 9-9	13-9
283	بيانات مثال 13-9	14-9
284	حلّ مثال 13-9	15-9
285	بيانات مثال 14-9	16-9
288	بيانات مثال شامل على العائد والمخاطرة	17-9
292	حلّ مثال شامل على العائد والمخاطرة	18-9
312	بيانات مثال 1-10	1-10
314	حلّ مثال 1-10	2-10
317	حلّ مثال 2-10	3-10