

# القيادة التربوية

فعاليتها، وقضاياها، وتحدياتها

الأستاذ الدكتور  
أحمد بطّاح

الجامعة الأردنية - كلية العلوم التربوية



# القيادة التربوية

فعاليتها، وقضاياها، وتحدياتها

الأستاذ الدكتور

أحمد بطّاح

الجامعة الأردنية – كلية العلوم التربوية

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الطبعة الأولى

2021

رقم الايداع لدى دائرة المكتبة الوطنية : ( 2021 / 1 / 700 )  
بطاح، أحمد محمد  
القيادة التربوية: فعاليتها، وقضاياها وتحدياتها / أحمد محمد بطاح – عمان: دار وائل  
للنشر والتوزيع ، 2021.  
( 250 ) ص  
ر.إ. : ( 2021 / 1 / 700 )  
الواصفات: / القيادة // التخطيط التربوي // السياسة التربوية // الادارة التربوية /  
\* يتحمل المؤلف كامل المسؤولية القانونية عن محتوى مصنفه ولا يعبر هذا المصنف عن رأي  
دائرة المكتبة الوطنية أو أي جهة حكومية أخرى.

\*\*\*\*\*

رقم التصنيف العشري / ديوي : 371.2  
ISBN 978-9957-91-813 - 2 (ردمك)

جميع الحقوق محفوظة للناشر



## دار وائل للنشر والتوزيع

دار وائل للنشر عمان - الأردن - الجبيهة - شارع الجمعية العلمية الملكية  
مقابل الباب الشمالي للجامعة الأردنية

E-Mail : [sales@darwael.com](mailto:sales@darwael.com) – [wael@darwael.com](mailto:wael@darwael.com)

TEL +962 6 533583 7

FAX: +962 6 5331661

جميع الحقوق محفوظة، لا يسمح بإعادة إصدار هذا الكتاب أو تخزينه في نطاق استعادة المعلومات أو نقله أو إستنساخه أو ترجمته بأي شكل من الأشكال دون إذن خطي مسبق من الناشر.

All rights reserved. No Part of this book may be reproduced, or transmitted in any form or by any means, electronic or mechanical, including photocopying, recording or by any information storage retrieval system, without the prior permission in writing of the publisher.

## محتويات الكتاب

| الموضوع   | الصفحة |
|---|--------|
| الإهداء.....                                    | 3      |
| الفهرس.....                                     | 5      |
| مقدمة.....                                      | 9      |
| <b>الفصل الأول</b>                              |        |
| (مُدخل عام).....                                | 11     |
| مفهوم القيادة التربوية وأهميتها.....            | 11     |
| أنماط القيادة التربوية وخصائصها.....            | 14     |
| إشكاليات النظرية في القيادة التربوية.....       | 19     |
| <b>الفصل الثاني</b>                             |        |
| (القيادة التربوية الفعالة).....                 | 27     |
| مفهوم القيادة الفعالة، ومهارتها، وكفاياتها..... | 27     |
| مبادئ القيادة الفعالة.....                      | 43     |
| محددات السلوك القيادي الفعال.....               | 46     |
| تقويم الفعالية القيادية.....                    | 50     |
| العوامل المؤثرة على فعالية القيادة.....         | 59     |
| الفعالية القيادية والفعالية التنظيمية.....      | 65     |

### الفصل الثالث

|     |  |
|-----|--|
| 75  | .....(قضايا القيادة التربوية)            |
| 75  | .....القيادة التربوية والعاملون          |
| 80  | .....القيادة التربوية والذكاءات المتعددة |
| 85  | .....القيادة التربوية والتمكين           |
| 93  | .....القيادة التربوية والجودة في التعليم |
| 100 | .....القيادة التربوية والتغيير           |
| 109 | .....القيادة التربوية والثقافة التنظيمية |
| 116 | .....القيادة التربوية وأخلاقيات العمل    |
| 122 | .....القيادة التربوية والإبداع           |
| 131 | .....القيادة التربوية والولاء التنظيمي   |
| 140 | .....القيادة التربوية والاستراتيجية      |
| 147 | .....القيادة التربوية والتميز            |
| 155 | .....القيادة التربوية والتنمية المهنية   |
| 165 | .....القيادة التربوية والحفز             |
| 177 | .....القيادة التربوية وقيادة المعرفة     |
| 186 | .....القيادة التربوية والاتصال           |

### الفصل الرابع

|     |   |
|-----|---|
| 193 | .....(التحديات التي تواجه القيادة التربوية) |
| 193 | .....تحدي العولمة                           |

|     |                                    |
|-----|------------------------------------|
| 194 | .....تحدي التكنولوجيا المتسارعة    |
| 194 | .....تحدي تضخم حجم المؤسسات        |
| 195 | .....تحدي سوق العمل                |
| 196 | .....تحدي الديمقراطية كأسلوب قيادي |
| 197 | .....تحدي الثورة المعلوماتية       |
| 198 | .....تحدي التخاصية                 |
| 211 | .....المراجع                       |
| 233 | .....مصطلحات الكتاب                |

## مقدمة الكتاب:

مع حلول جائحة كورونا في شهر آذار (3) من هذا العام (2020) وتطبيق الحظر الشامل في البلاد بدأت أفكر في هذا الكتاب، والواقع أنني شعرت بأني لا بد أن أضع كتاباً في "القيادة التربوية" بعد أن وضعتُ بعض التآليف المتواضعة في جوانب تخصصي الأكاديمي الأخرى كالإدارة التربوية، والتعليم العالي، والسياسات التربوية، ولكن السؤال الذي ظل يراودني بإلحاح هو: ما الجوانب الجديدة التي يمكن إضافتها إلى ما كتب عنه المؤلفون المختصون في هذا المجال؟ ولما رجعت إلى معظم الكتب المؤلفة في هذا الحقل وجدت أن هنالك ثلاثة مجالات أساسية ما زالت بحاجة إلى تجلية وتوضيح وهي: فعالية القيادة التربوية، وقضاياها المعاصرة، والتحديات التي تواجهها، ولذا فقد تألفت هذا الكتاب من أربعة فصول هي: الفصل الأول الذي أردته مُدخلًا عاماً يتحدث عن مفهوم القيادة التربوية وأنماطها وإشكاليات نظرياتها، والفصل الثاني الذي غطيت فيه القيادة التربوية الفعالة من حيث مفهومها، ومبادئها، ومعاييرها ومحددات سلوكياتها، وانعكاساتها على الفعالية التنظيمية، والفصل الثالث الذي كرسته لقضايا القيادة التربوية المعاصرة كالتمكن، والتغيير، وأخلاقيات العمل، والثقافة المنظمة، والولاء التنظيمي، والذكاءات المتعددة، والتميز، والتنمية المهنية، وقيادة المعرفة وغيرها.

أما الفصل الرابع والأخير فقد كرّسته لمقاربة أهم التحديات التي تواجه القيادة التربوية كالعولمة، والخصخصة، والتكنولوجيا المتسارعة، وإشباع حاجات سوق العمل، والديموقراطية، والمعلوماتية وغيرها.

إن الجديد في هذا الكتاب كما اعتقد هو أنه عالج بنوع من العمق بعض اهتمامات القيادة التربوية على الصعيد النظري (إشكاليات النظرية في القيادة التربوية، فعالية القيادة التربوية ومعاييرها وعلاقتها بالفعالية التنظيمية مثلاً)، وعلى الصعيد العملي (القضايا الفعلية التي تهتم كل قائد تربوي ميداني كالتمكن، والتغيير، والتميز، والولاء التنظيمي مثلاً)، كما قد تكون من إضافاته أيضاً رجوع المؤلف إلى عدد غير قليل من المراجع الأجنبية فضلاً عن العربية وبعضها كما هو واضح من قوائم المراجع صدر في العام الحالي.

أخيراً، أمل أن تكون في هذا الكتاب إضافة معقولة تهتم المختصين في هذا الميدان، وتهتم بصورة أعمق المشتغلين كقادة في المؤسسات التربوية على صعدتها المختلفة: العليا، والمتوسطة، والتنفيذية.

**المؤلف**